



Egbert Stremmelaar is directeur van ION, de branchevereniging voor industrieel oppervlaktebehandelend Nederland, en auteur van het e-book 'Branchevereniging 4.0 – Voor een sterk Nederland'.

Branchevereniging 4.0

De Nederlandse maakindustrie is verantwoordelijk voor 34 procent van het inkomen in de marktsector, zorgt voor 30 procent van de werkgelegenheid en neemt 45 procent van de export en 60 procent van de r&d-investeringen voor haar rekening. Daarnaast geeft elke euro toegevoegde waarde in de industrie 80 eurocent toegevoegde waarde in een andere sector, en leidt elke fte in de industrie tot 1,2 banen in de dienstensector.

De wereld om ons heen verandert steeds sneller en wordt steeds onoverzichtelijker. Nederland is qua oppervlakte slechts nummer 133 op de wereldranglijst. Ook als we kijken naar inwonertal zijn we slechts nummer 66. Toch staat Nederland in veel lijstjes in de top tien als het gaat om beste land om in te wonen, beste pensioen, beste zorg, beste onderwijs, grootste investeerder, grootste exporteur, enzovoorts. Nederland is de twintigste economie van de wereld. Maar als we dat zo willen houden, dan zullen we wel moeten overgaan tot actie.

Met de opkomende economieën als China en Rusland, alsmede de machtspolitiek van deze landen, de positie die Turkije claimt, de inboetende macht van de VS en de scheurtjes die de EU vertoont, is het zaak om de rijen te sluiten en als bv Nederland ons dienstbaar, maar richtinggevend op te stellen naar Europa en de rest van de wereld. We moeten niet verkrumelen door elkaar binnen onze landsgrenzen te beconcurreren op thema's die we zelf niet of nauwelijks kunnen beïnvloeden. Denk hierbij aan het op wereldschaal herverdelen van welvaart, de grote instroom van migranten in de westerse wereld, de effecten van nieuwe technologieën (zoals Smart Industry), het gebruik van big data en een terugtrekkende (Nederlandse) overheid.

Nu is Nederland een mkb-economie. Het mkb is over het algemeen operationeel gedreven. De Rijksuniversiteit Groningen heeft onderzocht dat slechts de helft van het mkb op enigerlei wijze bezig is met innovatie. Het langetermijndenken heeft ook geen hoge prioriteit. Er zijn dus veel zaken die een mkb'er niet

alleen kan of niet doet. Hier wordt het belang van een goede brancheorganisatie zichtbaar. Veel onderwerpen die een mkb'er individueel niet kan, kun je immers collectief wel aanpakken. Denk daarbij aan een langetermijnvisie voor de branche binnen de Nederlandse (maak) industrie, het faciliteren van samenwerkingen en innovaties, hrm-zaken zoals promotie voor werken in de branche en opleidingen, het toegankelijk en relevant maken van de vele beschikbare informatie, het bijdragen aan progressieve maar uitvoerbare wetten, regels en normen, circulariteit en nog veel meer.

Dit vraagt wel om een andere filosofie. Vanuit het belang van de bedrijven moet er vooral worden gewerkt aan het belang voor de bv Nederland. Door samen te werken, maken we de taart (fors) groter en blijft er voor de individuele bedrijven ook meer over. Dit hoeft overigens niet altijd direct in geld te worden uitgedrukt maar kan ook een meer maatschappelijk karakter hebben. Bedrijven zullen niet alleen moeten gaan inzien dat samenwerken de enige op-

tie is, ze zullen elkaar ook moeten kunnen ontmoeten en inspireren. Ook hier heeft een goede branchevereniging een belangrijke rol. Pas als je elkaar kent, ga je elkaar vertrouwen en elkaars meerwaarde herkennen en samenwerken.

De branchevereniging nieuwe stijl moet proactief zijn of, zo u wilt, ondernemend, moet informatie duiden en op maat aanbieden, en moet vooral een platform zijn waar alles bij elkaar komt. Hierbij moet het collectief wel het uitgangspunt blijven. We noemen dat branchevereniging 4.0. Nog steeds voor en door de leden, maar wel een gids in de nieuwe wereld en uitgerust om de bedrijven te helpen hun rol op zich te nemen voor een sterke bv Nederland. **M**

**We moeten
niet
verkrumelen
maar
samenwerken**

Wilt u meer weten over dit onderwerp, neem dan contact op met uw eigen branchevereniging. Of vraag het gratis e-book aan op www.stremmelaar.com.